



# POLICY FÖR ALTERNATIVA DRIFTSFORMER

## **Sammanfattning**

Sotenäs kommuns policy för alternativa driftsformer, antagen i  
Kommunfullmäktige

## **Ansvar**

Ekonomichef



## Bakgrund

Sotenäs kommun vill erbjuda medborgare och kunder en så god service och god kvalitet som möjligt med hänsyn till ekonomiska ramar. Medborgarna ska få ut bästa möjliga verksamhet för sina skattepengar. Sotenäs kommun ser gärna alternativa driftsformer som medverkar till att lösa det kommunala uppdraget med medborgare och kunder i fokus.

Kommunen är huvudman för flertalet välfärdstjänster och därigenom enligt lag ansvarig för att tillhandahålla tjänster med tillfredsställande kvalitet till kommunens invånare. Kommunen är huvudman för alla sina angelägenheter oavsett vem som är utförare.

Kommunen får själv besluta om, organisera och styra de verksamheter som kommunen ansvarar för och finansierar, enligt kommunallagen.

## Definitioner

Kommunens verksamheter kan organiseras i olika driftsformer. Verksamheten kan drivas i egen regi i förvaltningsform (där intraprenad kan vara ett alternativ) eller i samverkan genom kommunalförbund, gemensam nämnd, kommunala företag eller avtalssamverkan med andra offentliga organ. Alternativ driftsform kan också ske genom att uppdraget läggs ut på privat utförare genom upphandling – avtal. En privat utförare kan vara ett företag, ideell förening, ekonomisk förening eller en enskild individ.

## Fullmäktiges program för privata utförare

Ligger till grund för alla alternativa driftsformer som resulterar i att en kommunal angelägenhet läggs på en privat utförare genom upphandling – avtal.

## Omfattning

Sotenäs kommun tar regelbundet ställning till om kommunens verksamheter ska drivas i egen regi, i samverkan med andra organisationer eller upphandlas. Kommunens verksamheter som enligt lag inte får läggas på annan utförare än kommunen själv, omfattas inte av denna policy.

Ett beslut om prövning av driftsform ska föregås av konsekvensanalys av förutsättningarna för den befintliga verksamheten i tre delar:

- Nulägesanalys, en bedömning av hur befintlig verksamhet uppfyller sitt uppdrag med hänsyn till uppsatta kriterier.
- Riskanalys, med bedömning av personalekonomiska konsekvenser och långsiktiga verksamhetsaspekter. Det bör framgå riskerna för övertalighet samt en beräkning av avvecklingskostnaderna men även långsiktiga konsekvenser av att en verksamhet helt försvinner och eventuell återgång av den samma till kommunal regi.
- Marknadsanalys med bedömning av om det finns en fungerande marknad

En sammanvägd bedömning ska göras utifrån konsekvensanalysen för att bedöma vilken driftsform som ger störst nytta för kommunen som helhet. Konsekvensanalys ska även i tillämpliga delar användas när kommunen väljer driftsform för en helt ny verksamhet. Vid upphandling ska kommunfullmäktiges antagna Inköps- och upphandlingspolicy följas.



När konsekvensanalysen är genomförd ska verksamhetsansvarig politisk nämnd fatta beslut om aktuell verksamhet ska prövas. Fattas beslut att prövning ska ske påbörjas arbetet med att fastställa utredningsrapport som beslutsunderlag för eventuell övergång till annan driftsform.

## Styrprocess

Kommunen ska bedriva en aktiv uppföljning av all verksamhet såväl i egen regi som med externa utförare. Uppföljnings- och rapporteringsrutiner ska följa Kommunfullmäktiges program för privata utförare samt kommunens styr- och ledningssystem.

## Organisation

### Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige beslutar om policy för alternativa driftsformer och delegerar rätten att fatta beslut om alternativa driftsformer i verksamhet till respektive nämnd.

Beslut i frågor som rör flera nämnder och avser större förändringar eller är av principiell betydelse ska dock fattas av kommunfullmäktige.

### Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för genomförande och uppföljning av hur policy för alternativa driftsformer tillämpas. Bereder prövning av driftsformer som berör kommungemensamma verksamheter. Kommunstyrelsen antar riktlinjer och rutiner för alternativa driftsformer och utmanarrätt.

Kommunstyrelsen bistår nämnderna i arbetet som berör administrativa delar så som personal, ekonomi, IT i utredningsrapporten. De beslut om alternativa driftsformer som leder till upphandling, hanteras enligt Inköps- och upphandlingspolicyn.

### Nämnderna

Samtliga nämnder tar initiativ till ändrad driftsform i enlighet med denna policy. Nämnderna bereder och fattar beslut om alternativa driftsformer enligt delegationen från kommunfullmäktige.

## Genomförande

Som stöd för genomförande av konsekvensanalys, utredningsrapport och eventuell verksamhetsövergång finns riktlinjer för alternativa driftsformer med detaljerad information om de olika stegen.

## Revidering

Denna policy för alternativa driftsformer ska utvärderas och revideras vid behov. Kommunstyrelsen ansvarar för att denna utvärdering sker och föreläggs kommunfullmäktige.