

## Utfall av handlingsplan 2016 – 2017 och Ny handlingsplan 2018

På förslag från näringslivsrådet har en ny handlingsplan för 2018 antagits av kommunstyrelsen den 22 november enligt nedan. Nedan redovisas både utfall för verksamhet 2016-2017 samt nya handlingsplan för 2018. Genom statusmarkeringen GRÖN, GUL eller RÖD beskrivs utfallet. BLÅ markering är nya aktiviteter för 2018. Samtliga aktiviteter avser handlingsplan för 2018.

### GRÖN

Många av aktiviteterna är sådana att de inte skall avslutas i och med att de genomförs utan att det är ett arbete som fortgår. Här betyder grön markering att arbetet är en rutin och att det fortgår tills kommunstyrelsen beslutar annat. Dessa aktiviteter markeras med "PÅGÅR!". Grön markering med markering "GENOMFÖRD UTGÅR" betyder att aktiviteten är genomförd och att den skall tas ur planen.

### GUL!

Gul markering betyder att beslut har tagits om att aktiviteten skall genomföras men har av olika orsaker inte kunnat genomföras enligt planen.

### RÖD!

Röd markering betyder att aktiviteten inte påbörjats och att det ännu heller inte finns något beslut kring aktiviteten.

### NY!

Blå markering är nya aktiviteter för 2018 och markeras med NY!

**Prioriterat område 4.1**

En positiv attityd och inställning samt bättre förståelse om företagens villkor från politiker och tjänstemän i kommunens alla verksamheter.

Åtgärd	Aktivitetsmål	Beskrivning	Ansvarig	Utförare	Status
a) Kommunanställda och politiker får bättre förståelse för näringslivets förutsättningar	Alla anställda och politiker i den kommunala organisationen har en god förståelse om företagens villkor.	Minst 8 nyhetsbrev/år tas fram som beskriver kommunens arbete för ett bättre företagsklimat. Nyhetsbrev distribueras till kommunens företagare, samt anställda och politiker i den kommunala organisationen.	Näringslivs-utvecklare	Näringslivs-utvecklare Kommunikatör	<b>PÅGÅR!</b>
b) Insatser för en mer positiv attityd till näringslivet.	Företagarnas upplevelse av den kommunala handläggningen skall förbättras.	Inom ramen för arbetet med ”Förenkla helt enkelt” informeras och diskuteras betydelsen om gott värdskap och bemötande gentemot våra företagare. Denna insats mäts genom Insiktsmätningen. Se även 4.2	Kommunchef	Samhällsbyggnadschef Näringslivsutvecklare	<b>PÅGÅR!</b>
c) Insats för bättre kännedom	Ksau och förvaltningschefer deltar på näringslivsträffar	Kommunstyrelsens arbetsutskott och förvaltningschefer bjuds in till förekommande företagarkostar och företagarluncher	Näringslivs-utvecklare	Näringslivs-utvecklare	<b>NY!</b>

**Utfall 2017:**

- 8-10 nyhetsbrev produceras årligen. Nyhetsbrev kommuniceras på kommunens hemsida och mailas ut till den adresslista som näringslivsutvecklare har till företagare i kommunen (ca 630 adresser).
- Kommunen genomförde Insiktsmätning för 2016. Ett stort arbete genomförs av samhällsbyggnadsförvaltningen för att bemanna avdelningen och bygga strukturer för bättre service. Ny mätning kommer att genomföras 2018. Kommunen medverkar bland annat i projekt tillsammans med Fyrbodals kommunalförbund och med Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) för att få stöd i arbetet för enkel, säker och snabb hantering av ärenden.

### Prioriterat område 4.2

Det är enkelt att nå kommunens personal. Snabb, enkel och säker handläggning av ärenden. Snabb återkoppling efter kontakt med kommunen. Att regler och villkor ska gälla lika för alla.

Åtgärd	Aktivitetsmål	Beskrivning	Ansvarig	Utförare	Status
Analys och förbättringsinsatser.	Kommunens skall ligga minst på riksgenom-snittet i Insiktsmätningen 2019	Kommunen skall delta i Insiktsundersökningen för att kunna sätta in åtgärder för en förbättrad handläggning.	Kommunchef	Samhällsbyggnadschef Näringslivsutvecklare	<b>PÅGÅR!</b>
Snabba besked 1	Företagare som önskar etablera större verksamhet eller utöka sin verksamhet av större betydelse skall erbjudas ett personligt möte med kommunen inom 3 arbetsdagar.	Efter kontakt med näringslivsutvecklaren skall företag med tydliga planer för större etablering eller större utveckling erbjudas ett inledande möte med näringslivsutvecklare och berörd handläggare inom 3 arbetsdagar.	Näringslivsutvecklare	Samhällsbyggnadschef Näringslivsutvecklare	<b>NY!</b>
Snabba besked 2	Företagare som önskar träff med kommunen skall erbjudas ett personligt möte inom 10 arbetsdagar.	Efter kontakt med näringslivsutvecklaren skall företag erbjudas ett möte med näringslivsutvecklare och berörd handläggare inom 10 arbetsdagar.	Näringslivsutvecklare	Samhällsbyggnadschef Näringslivsutvecklare	<b>NY!</b>

### Utfall 2017:

Kommunen deltog 2016 i Insiktsmätningen och ska delta igen 2018. Efter diskussion inom kommunen bestämdes att vi inte ska göra denna undersökning för 2017 utan arbeta intensivt under 2017 med målet om ett förbättrat resultat för att göra en ny mätning under 2018. Samhällsbyggnadsförvaltningen har ett tydligt fokus på att förbättra ärendehantering framförallt inom bygg- och mark/exploaterings-ärenden. Miljö-, plan-, räddnings- och serveringstillståndsverksamheten fungerar bra eller mycket bra enligt mätningar som gjordes 2016.

Under 2016 togs beslut om att inrätta en ”Lotsgrupp”. På lotsgruppsmötet träffar en företagare handläggare från flera berörda kommunala myndigheter samtidigt. Detta innebär att både företagaren och kommunens hantering av ärenden förbättras. Ambitionen är att lotsgrupp sammankallas inom 10 arbetsdagar efter beslut om träff.

**Prioriterat område 4.3**

Bra och attraktiva bostäder för alla

Åtgärd	Aktivitetsmål	Beskrivning	Ansvarig	Utförare	Status
150 nya bostäder produceras under innevarande mandatperiod.	En ny bostadsförsörjningsplan tas fram under 2016	Bostadsmarknaden är komplex och kommunen skall eftersträva att bebyggelsen möter krav från olika grupper i samhället. Kommunen har relativt gott om planlagd byggbar mark, övervägande privatägd men även i kommunal ägo.	Kommunchef	Samhällsbyggnadschef	<b>PÅGÅR!</b>

**Utfall 2017:**

En ny bostadsförsörjningsplan antogs av kommunstyrelsen den 22.9 2016 för perioden 2016 - 2020.

Hittills under mandatperioden har byggnadsnämnden gett slutbesked till 192 färdigställda helårsbostäder. Detta innebär att målet i kommunfullmäktiges programförklaring, att 150 åretruntbostäder ska byggas under mandatperioden, har uppnåtts redan under 2017.

**Prioriterat område 4.4**

Bra och tillförlitlig infrastruktur (vägar, kollektivtrafik, mark och lokaler)

Åtgärd	Aktivitetsmål	Beskrivning	Ansvarig	Utförare	Status
a) Ta fram en strategi för kommunens infrastrukturfrågor.	Kommunen har en strategi för infrastrukturen senast 2019.	En ny strategi skall innebära att kommunen blir tydligare i sitt arbete för en bättre infrastruktur. Viktiga tillfartsvägar skall särskilt beskrivas i planen.	Kommunchef	Samhällsbyggnadschef	<b>PÅGÅR!</b>
b) God tillgång till mark och lokaler	Senast 2019 finns nya tätortsnära industriområden färdiga för byggnation.	Kommunen skall inleda ett arbete för att undersöka förutsättningar för nya tätortsnära industriområden. Nya detaljplaner skall finnas klara senast under 2019.	Samhällsbyggnadschef	Samhällsbyggnadschef	<b>PÅGÅR!</b>

**Utfall 2017:**

- a) Samhällsbyggnadsförvaltningen har uppdrag att formalisera ett förslag kring hur ett strategiskt dokument kring kommunens vägnät skall tas fram. Samhällsbyggnadsförvaltningen har även i uppdrag att bifoga ett dokument som innehåller en beskrivning över det arbete som förs via samt tillsammans med Fyrbodals kommunalförbund gällande den Regional Infrastrukturplanen. Dokumentet skall även ta med hamnarna i planen, liksom plan för asfaltering, gc-vägar mm. Målet är att det finns ett beslut om dokumentet under 2018 och att dokumentet är klart senast under 2019.
- b) Arbetet med att ta fram en Markreserv inleddes under augusti 2017

**Prioriterat område 4.5**

Bra IT-kommunikation (fiber och mobiltäckning)

Åtgärd	Aktivitetsmål	Beskrivning	Ansvarig	Utförare	Status
Analys av fiber- och mobiltäckning i kommunen med påföljande plan för åtgärder senast 2018.	Förbättrad mobiltäckning Kommunen skall ge möjlighet för alla boende och företag i kommunen att ansluta till bredband med hög hastighet (minst 100 Mbit/s).	Under 2016-2017 fibreras flertalet villor och företag i kommunen.  Mobiltäckningen är dålig på vissa platser i kommunen. Efter analys skall en åtgärdsplan tas fram senast 2018.	Kommunchef	Näringslivs-utvecklare	<b>PÅGÅR!</b>

**Utfall 2017:**

I stort sett hela kommunen är ansluten, eller har möjlighet att ansluta sig till fiber. I tätorterna säljer Telia tjänsten och på landsbygden går det genom Tossene och Askums fiberföreningar. I princip har 100% av kommunens hushåll tillgång till fiber när projektet på Malmön är klart i slutet av 2017.

Arbetet pågår kring en analys av mobiltäckningen. Arbetet med att förbättra mobilnäten i kommunen kommer att genomföras i samarbete med SML-IT (Sotenäs, Munkedal och Lysekils gemensamma IT-verksamhet).

**Prioriterat område 4.6**

Att kommunens verksamhet inte konkurrerar med näringslivet där intressekonflikter uppstår.

Åtgärd	Aktivitetsmål	Beskrivning	Ansvarig	Utförare	Status
Undersökning skall göras för att utreda inom vilka områden som kommunen konkurrerar med näringslivet senast under 2016.	Kommunens verksamheter skall inte konkurrera med näringslivet där intresse-konflikter kan uppstå.	Efter undersökning skall kommunen arbeta aktivt för att minimera risken för konkurrens mot näringslivet.	Kommunchef	Näringslivs-utvecklare	<b>PÅGÅR!</b>

**Utfall 2017:**

Enligt Svenskt Näringslivs enkätundersökning finns det flera företagare i Sotenäs som anser att kommunen konkurrerar med näringslivet på ett för företagen negativt sätt.

I kommunens handlingsplan p. 4.6 som är kopplad till näringslivsstrategin, anges att en analys skall göras för att utreda inom vilka områden som kommunen konkurrerar och efter analys skall kommunen arbeta för att minimera risken för konkurrens.

Efter ett flertal samtal i näringslivsrådet, på företagarrträffar och med företagarföreningar har 4 områden beskrivits:

1. Gästhamnar
2. Kommunens fordonspark
3. Försäljning av mat från våra kök
4. Snickeriet på arbetsmarknadsenheten

1. Gästhamnar

**Påstående från näringen:** Företag anser att kommunen bör lägga ut alla gästhamnar på entreprenad.

**Svar från kommunen:** Drift- och projektenheten har från kommunstyrelsens tekniska utskott i uppdrag att utreda hamnverksamheten senast 2019 och denna utredning ska ligga till grund för beslut hur kommunen ska gå vidare.



## 2. Kommunens fordonspark (lastbil mm)

**Påstående från näringen:** Kommunen bör handla upp tjänst från näringslivet i stället för att ha egna fordon.

**Svar från kommunen:** Den aktuella lastbilen används till vinterväghållning men också för transport av material och redskap till hamnar, badplatser, parker, parkeringar, etc. När lastbilen köptes in bedömdes tillräcklig flexibilitet endast kunna uppnås genom eget ägande. Det är inte ekonomiskt försvarbart att nu sälja den för att istället köpa tjänsterna externt. När kommunens fordons- och maskinpark behöver förnyas eller utökas gör kommunen alltid en bedömning av vad som är ekonomiskt mest fördelaktigt.

## 3. Försäljning av mat från våra kök

**Påstående från näringen:** Sjukhemmet säljer alldeles för billiga luncher

**Kommunens svar:** Kost- och städenheten har i uppdrag att laga mat till boende som bor på Hunnebohemmet och Kvarnbergshemmet. I uppdraget ligger även att servera lunch i matsalarna på Hunnebohemmet och Kvarnberget. Matsalarna har öppet dagligen och det är främst anhöriga men även kommunanställda och som köper lunch i matsalarna. Lunchen som serveras är husmanskost och kunden tar själv sin mat från en buffé till en kostnad på 70 kr. Kost- och städenheten anser att kostnaden är rimlig.

## 4. Snickeriet på arbetsmarknadsenheten

**Påstående från näringen:** Snickeriet är alldeles för billiga. De tar i stort sett bara ut för materialet och vi har ingen chans att konkurrera med deras priser.

**Kommunens svar:** Arbetsmarknadsenhetens uppdrag är att få ut arbetslösa ungdomar/vuxna och biståndstagare i arbete, samt insatser för människor med medicinska och sociala arbetshinder. Detta är områden där kommunens roll utvecklas i samverkan med Vuxenutbildningen, IFO och Arbetsförmedlingen med fokus på den lokala arbetsmarknaden.

Snickeriet på Arbetsmarknadsenheten kommer från och med 2017-07-10 att vara tillfälligt stängt på grund av brist på deltagare inom området. Utredning och planering för hur vi kan arbeta vidare kommer att pågå under hösten 2017 då kommer vi även att titta på konkurrensaspekten och prissättningen för tjänsternas utförande i jämförelse lokala företag.



För att kommunen skall kunna ägna sig åt säljverksamhet skall den vara anpassad att stödja målgruppen. Om verksamheten blir mer omfattande och närmar sig ren näringsverksamhet, bör det övervägas att låta de arbetslösa ta över verksamheterna för att bedriva dem i egen regi, t.ex. i form av ett socialt företag. Kommunfullmäktige har antagit en Policy för främjande av arbetsintegrerade sociala företag. Kommunfullmäktige har även gett Kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en handlingsplan (Diarienum: KA 2016/464).

### Övrigt

Kommunen har ett uppdrag att vägleda människor utanför arbetsmarknaden in på arbetsmarknaden genom en meningsfull sysselsättning. Kommunen har även ett tydligt ansvar att hantera skattemedel på ett kostnadseffektivt sätt, samtidigt är det viktigt att kommunen inte konkurrerar ut privata företag.

**Prioriterat område 4.7**

Bra tillgång till arbetskraft med relevant kompetens

Åtgärd	Aktivitetsmål	Beskrivning	Ansvarig	Utförare	Status
a) Utveckla och implementera arbetssätt och metoder för utbildningsorganisationen för det livslånga lärandet.	<p>Sotenäs kommun skall ha en behovsbaserad, effektiv och kvalitetssäkrad verksamhet för livslångt lärande</p> <p>4 yrkesutbildningar kopplade till de lokala kompetensförsörjningsbehovet.</p>	SymbiosCentrum har samlat vuxenutbildningen, språkintröskning och näringslivskontakter för kompetensförsörjning under samma paraply i syfte att med hög grad av individanpassning kunna möta alla nivåer på olika kompetensbehov. Från långtidsarbetslösa och nyanlända till kvalificerade yrkesutbildningar och företagsutbildningar.	Rektor Symbioscentrum Vuxenutbildningen	Vuxenutbildningen Symbioscentrum samt	<b>Pågår</b>
b) Etablera och utveckla ett lokalt kompetensråd för Sotenäs kommun inom ramen för det regionala kompetensplattformarbetet.	<p>Möten 4-6 gånger/år (lokala kompetensrådet)</p> <p>Skapa ett kompetensråd som plattform för dialog kring arbetsmarknadens kompetensförsörjningsbehov</p> <p>Det skall finnas ett brett och behovsbaserat utbildningsutbud.</p>	Kompetensrådet består av deltagare ifrån olika verksamheter och syftar till att samla in, bearbeta och förankra kunskaper, information och erfarenheter kring det lokala behovet	Verksamhetsutvecklare och Kompetensmäklare	Arbetsförmedlingen, SymbiosCentrum, Arbetsmarknadenspartner.	<b>Pågår</b>



c) Lära känna näringslivets framtida behov	20 företagsbesök 2018	<p>Kompetens mäklarfunktionen etableras och byggs upp under de första 3 åren via projekten KOBRA och Pendlarbron.</p> <p>NIV-projektet tar fram en modell för företagande och Integration.</p> <p>Kompetensmäklaren skall vara en etablerad och välkänd funktion för att långsiktigt säkra kompetensförsörjningen i kommunen.</p> <p>Utveckla och informera om funktionen Kompetensmäklare till företag och verksamheter</p>	<p>Verksamhetsutvecklare</p> <p>Symbios-Centrum</p>	<p>Verksamhetsutvecklare och Kompetensmäklare</p>	<b>Pågår</b>
d) Identifiera, utveckla och driva utbildningar baserade på arbetsmarknadens kompetensbehov	4 kompetenskartläggningar/ år med tillhörande analyser	Tillsammans med företag, Högskolan Väst, kommunen och andra aktörer identifieras, genomförs och utvecklas/avvecklas utbildningar och insatser efter arbetsmarknadens behov.	Verksamhetsutvecklare och Kompetensmäklare	Arbetsförmedlingen, Kompetensmäklare, Verksamhetsutvecklare, Näringslivschef	<b>Pågår</b>

**Utfall 2017:**

- a) Symbioscentrum har avsatt personal för att utveckla och implementera arbetssätt och metoder för utbildningsorganisationen Det livslånga lärandet.
- b) Verksamhetsutvecklare arbetar med kompetensplattformar och kompetensförsörjningsfrågor.
- c) Sotenäs Symbioscentrum har anställt en person som är kompetensmäklare på deltid.
- d) Kompetensmäklare identifierar behovsbaserade utbildningar och Sotenäs Symbioscentrum genomför dessa i möjlig mån. Exempel är utbildning för kockar och bagare.

**Prioriterat område 4.8**

Företagen skall vara sedda och hörda (både små och stora)

Åtgärd	Aktivitetsmål	Beskrivning	Ansvarig	Utförare	Status
a) Företagsbesök	50 företagsbesök/år	Politik och tjänstemän genomför minst 30 planerade företagsbesök/år. Näringslivsutvecklare genomför därtöver minst 20 företagsbesök/år.	Näringslivsutvecklare	Näringslivsutvecklare	<b>PÅGÅR!</b>
b) Företagarfrukostar	Minst 4/år	Kommunen, i nära samverkan med näringslivsrådet, genomför minst 4 företagarfrukostar/år.	Näringslivsutvecklare	Näringslivsutvecklare	<b>PÅGÅR!</b>
c) Företagarlunch	Minst 2/år	Kommunen, i nära samverkan med näringslivsrådet, genomför minst 2 företagarluncher/år.	Näringslivsutvecklare	Näringslivsutvecklare	<b>PÅGÅR!</b>
d) Nyhetsbrev	Minst 8/år	Kommunen, i nära samverkan med näringslivsrådet, producerar minst 8 nyhetsbrev/år varav 2 skickas ut till samtliga företag med post.	Näringslivsutvecklare	Näringslivsutvecklare	<b>PÅGÅR!</b>
e) Näringslivsgala	1/år	Kommunen, i nära samverkan med näringslivsrådet, genomföra 1 företagarfest/år från 2017.	Näringslivsutvecklare	Näringslivsutvecklare	<b>PÅGÅR!</b>
f) Branschträffar	Ca 2/år	Kommunen bjuder in till branschträffar för dialog och information	Näringslivsutvecklare	Näringslivsutvecklare	<b>NY!</b>
g) Ökad användning av sociala medier	1 nyhet/vecka	Näringslivsavdelningen producerar minst 1 nyhet per vecka (september- maj) som går ut i sociala medier (tex Facebook)	Näringslivsutvecklare	Näringslivsutvecklare Kommunikatör	<b>NY!</b>

**Utfall 2017:**

- a) Kommunstyrelsens ordförande, 1:e vice och 2:a vice ordförande, kommunchef och näringslivsutvecklare genomför tillsammans de planerade besöken.
- b) Kommunen arrangerar 6 frukostar i nära samverkan med näringslivsrådet
- c) Kommunen arrangerar 2 luncher / år från 2017.
- d) 8-10 nyhetsbrev skickas ut årligen varav 1 utskick görs med brev.
- e) Kommunens första näringslivsgala genomfördes i mars 2017 med ca 105 deltagare och näringslivsgalan planeras bli årligen återkommande.

För näringslivsrådet

Tomas Larsson  
Näringslivsutvecklare