

Plats och tid Kommunhuset Kungshamn, Lokal Tryggö, 2026-05-27, kl. 08.30-12.15
Sammanträdet ajournerades för paus kl. 09.50-10.00 efter § 65, kl. 10.45-10.55 efter § 72

Beslutande

Annica Erlandsson (S), Ordförande
Gerardo Alas, (S) 1:e vice ordförande
Rosita Holmström (M), ersättare
Britt Lindgren (C)
Mikael Sternemar (L)
Ann Elisson (DemR)
Camilla Jansson (DemR)

Närvarande ersättare

Martin Persson (S)
Laila Johansson Lind (S)
Stintan Selstam Wahlström (M)
Anette Thärnström (L)
Emelie Ceder (DemR)
Torbjörn Johansson (SD)

Övriga deltagare

Jenny Thorsell, förvaltningschef
Elinor Axelsson, avdelningschef §§ 62-73
Magnus Johansson, projektledare §§ 62-63
Maria Munkstedt, Social Ansvarig Samordnare § 72
Nicolina Ravnås, förvaltningsekonom §§ 74-75
Maria Zetterberg, nämndsekreterare
Maria Brorsson, personalföreträdare §§ 62-75

Justerare

Camilla Jansson (DemR)

Justering

Protokollet justeras digitalt 2026-06-03

Sekreterare

Digitalt justerat

Maria Zetterberg

Ordförande

Digitalt justerat

Annica Erlandsson (S)

Justerare

Digitalt justerat

Camilla Jansson (DemR)

Anslagsbevis

Omsorgsnämndens protokoll 2026-05-27 är justerat.
Protokollet är anslaget under tiden 2026-06-04 — 2026-06-25.
Under anslagstiden kan ärendet överklagas enligt Kommunallagen.
Protokollet förvaras på kommunkansliet.

Digitalt signerat

Maria Zetterberg



Innehållsförteckning

Godkännande av dagordning	3
Rapport – Projekt AI-schema.....	4
Rapport – Budget och skuldrådgivning 2025	5
Redovisning sjukskrivningstal	6
Kommunikation till/från råden.....	7
Ärendebalanslista	8
Redovisning av delegationsbeslut.....	9
Redovisning anmälningsärenden	10
Politiska besök i Omsorgsnämndens verksamheter 2026	11
Förordnande av rätt att begära polishandräckning enligt lagen om vård av unga (LVU) samt Lag om placering av barn i skyddat boende 2026.....	12
Revidering delegationsordning Omsorgsnämnden	13
Remiss - Motion rätten till sysselsättning och försörjning för personer med funktionsnedsättning och nedsatt arbetsförmåga.....	14
Delårsrapport april 2026	16
Åtgärdsplan för ekonomi i balans	17
Information från socialchef.....	18
Initiativärende - Ökat nyttjande av Tummlaren i friskvårdande och rehabiliterande syfte för personal inom Omsorgsnämndens verksamheter	20

ON § 62**Godkännande av dagordning****Omsorgsnämndens beslut**

Omsorgsnämnden godkänner dagordningen med följande tillägg:

- Initiativärende från Mikael Sternemar (L) angående ”Ökat nyttjande av Tumlaren i friskvårdande och rehabiliterande syfte för personal inom Omsorgsnämndens verksamheter”

Rebecka Doroci, ny enhetschef på Hunnebohemmet presenterar sig för nämnden.



ON § 63

ON 2026/000066

Rapport – Projekt AI-schema

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden tar del av informationen.

Sammanfattning

Magnus Johansson, projektledare för införandet av AI-driven schemaläggning informerar om projektet.

Underlag

Projektledarens rapport, 2026-15-11



ON § 64

Dnr 2026/000085

Rapport – Budget och skuldrådgivning 2025

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden tar del av informationen.

Sammanfattning

Budget- och skuldrådgivaren informerar om verksamhetsåret 2025.

Underlag

Årsrapport Budget- och skuldrådgivning, 2026-05-11

ON § 65**Dnr 2026/000034****Redovisning sjukskrivningstal****Omsorgsnämndens beslut**

Omsorgsnämnden tar del av informationen.

Sammanfattning

Avdelningschef informerar om sjukfrånvaron per april månad 2026.

Den totala sjukfrånvaron för förvaltningen har under perioden sjunkit något i jämförelse med föregående månad.

Underlag

Sammanställning av sjuktal per april månad 2026.

ON § 66**Dnr 2026/000020****Kommunikation till/från råden****Omsorgsnämndens beslut**

Omsorgsnämnden tar del av informationen.

Sammanfattning

Representanter för Hållbarhetsrådet informerar om rådets möte 2026-05-19.

På mötet informerades det bland annat om kommunens nya hälsostategi, barns psykiska hälsa och missbruk. Under Hållbarhetsveckan i oktober kommer det att erbjudas ett mingel 2026-10-14 med fokus på klimakteriet. Det kommer också erbjudas ett antal digitala kurser under veckan.

Beslut fattades om Folkhälsopris och Hållbarhetspris som presenteras på nationaldagen.

Protokollet från rådet skickas ut till nämnden.

Ordförande informerar om hur Västra Götalandsregionen arbetar med hållbarhet, samverkan med kommunerna samt hur det framöver kommer att fungera med den nära kvinnohälsan. En del av de förändringar som gjorts gällande nära lokal kvinnohälsa har diskuterats inom regionen med målet att försöka skapa en förändring som ska stärka den nära vården igen. Regionen arbetar även för att det ska bli lättare att bli blodgivare framöver.



ON § 67

Dnr 2026/000010

Ärendebalanslista

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden tar del av ärendebalanslistan.

Sammanfattning

Nämndsekreteraren går igenom ärendebalanslistan per 2026-05-13.

Underlag

Ärendebalanslista per 2026-05-13



ON § 68

Dnr 2026/000005

Redovisning av delegationsbeslut

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden tar del av redovisade delegationsbeslut

Underlag

Lista på delegationsbeslut under tiden 2026-04-16 till 2026-05-21.



ON § 69

Dnr 2026/000006

Redovisning anmälningsärenden

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden tar del redovisade anmälningsärenden.

Underlag

Lista på anmälningsärenden under tiden 2026-04-16 till 2026-05-21.

ON § 70**Dnr 2026/000102****Politiska besök i Omsorgsnämndens verksamheter 2026****Omsorgsnämndens beslut**

Omsorgsnämnden beslutar att:

Gerardo Alas (S), Annica Erlandsson (S) Martin Persson (S) och Laila Johansson Lind (S) får göra verksamhetsbesök på Abbagården och Bryggan.

Gerardo Alas (S), Annica Erlandsson (S), Britt Lindgren (C), Stintan Selstam Wahlström (M) och Ann Elisson (DemR) får göra verksamhetsbesök på särskilt boende.

Rosita Holmström (M), Britt Lindgren (C), Stintan Selstam Wahlström (M), Laila Johansson Lind (S) får göra verksamhetsbesök på korttiden.

Rosita Holmström (M) får göra verksamhetsbesök på Smedsgatan.

Omsorgsnämnden beslutar att ge socialchefen i uppdrag att revidera riktlinjen för verksamhetsbesök.

Beskrivning av ärendet

Enligt beslut fattat i Omsorgsnämnden 2021-12-14 § 141 ska ärende ”Önskat verksamhetsbesök” hanteras enligt följande:

- Ärendet "Önskat verksamhetsbesök" lyfts och syftet beskrivs av ledamot i nämnden.
- Nämnden beslutar att verksamhetsbesök ska ske och uppdrar åt förvaltningschefen att ombesörja detta.
- Förvaltningschef informerar avdelningschef och enhetschef att verksamhetsbesök ska ske.
- Ledamot kontakter enhetschef för planering av lämplig dag och tid.
- Enhetschef säkerställer sekretessunderlag, informerar medarbetare, samt hämtar in medgivande på förhand av verksamhetens brukare.
- Ledamot gör verksamhetsbesök tillsammans med och under ledning av medarbetare.
- Ledamot återrapporterar i nästkommande nämnd från verksamhetsbesöket, i syfte att sprida kunskap och få svar på kvarstående frågor.

Gerardo Alas (S), Annica Erlandsson (S), Martin Persson (S), Laila Johansson Lind (S), Britt Lindgren (C), Stintan Selstam Wahlström (M), Ann Elisson (DemR) och Rosita Holmström (M) framför önskemål om att få genomföra verksamhetsbesök i Omsorgsförvaltningens verksamheter.

Skickas till

Berörda ledamöter
Socialchef
Enhetschef

ON § 71**Dnr 2026/000018****Förordnande av rätt att begära polishandräckning enligt lagen om vård av unga (LVU) samt Lag om placering av barn i skyddat boende 2026.****Omsorgsnämndens beslut**

Omsorgsnämnden beslutar att förordna nedan namngivna tjänstepersoner rätt enligt 8 kap. 7 § lagen (2024:79) om placering av barn i skyddat boende att begära biträde av Polismyndigheten för att genomföra beslut om skyddat boende eller om en omedelbar sådan insats. Omsorgsnämnden beslutar att förordna nedan namngivna tjänstepersoner rätt enligt 43 § 2 p. LVU att begära biträde av Polismyndigheten för att genomföra beslut om vård eller omhändertagande med stöd av denna lag.

Omsorgsnämndens arbetsutskott

Annica Erlandsson (S)
Maria Arnborg (M)
Camilla Jansson (DemR)

Omsorgsförvaltningen

Jenny Thorsell, Förvaltningschef/Socialchef
Roberth Olausson, Enhetschef IFO
Johanna Hansson, 1:e Socialsekreterare
Charlotte Westerhult 1:e Socialsekreterare

Socialsekreterare i socialjouren

Annelie Berntsson Berg	Emelie Andersson
Helena Larsson	Anna-Karin Ödbrant
Therese Karlsson	Sanna Ollila
Zandra Salomonsson	Pernilla Martinsson
Eva Nilsson	Inga-Lill Carlsson
Carina Gustavsson	

Beskrivning av ärendet

Enligt 8 kap 7 § Lag om placering av barn i skyddat boende och 43 § p.2 LVU ska Polismyndigheten lämna biträde bl.a. för att på begäran av Socialnämnden, eller någon ledamot eller tjänsteman som nämnden har, genomföra beslut om vård eller omhändertagande med stöd av denna lag, det vill säga en handräckningsbegäran. För beslut om att begära handräckning enligt ovan angivna bestämmelser råder delegationsförbud till annan än ett utskott. Däremot kan den ledamot eller tjänsteman som har blivit förordnad av Socialnämnden ta sådana beslut. Då förändringar skett inom förvaltningen föreligger behov av nytt beslut avseende förordnade för beslutsfattande enligt 8 kap 7 § Lag om placering av barn i skyddat boende och 43 § p.2 LVU respektive vem som förordnandet ska återkallas för.

Underlag

Tjänsteutlåtande nämndsekreterare 2026-05-05

Skickas till

Socialchef
SAS – Socialt ansvarig samordnare
Enhetschef IFO
Nämndsekreterare ON

ON § 72**Dnr 2026/000014****Revidering delegationsordning Omsorgsnämnden****Omsorgsnämndens beslut**

Omsorgsnämnden antar reviderad delegationsordning daterad 2026-05-27, med ikraftträdande 2026-06-01.

Sammanfattning

Omsorgsnämndens delegationsordning reglerar rätten att fatta beslut inom Omsorgsnämndens ansvarsområde. Vid lag- och organisationsförändringar måste delegationsordningen revideras för att följa gällande lagstiftning och för att möjliggöra för förvaltningens socialsekreterare att kunna fatta beslut enligt delegation

Beskrivning av ärendet

Utifrån förändrad organisation avseende att avdelningschefsledet tas bort i organisationen finns behov av att ändra delegationsordningen. Vidare har förändring gjorts avseende förtydligande av beslut om lex Sarah samt tillägg avseende behörighet att återrapportera statsbidrag.

Underlag

Tjänsteutlåtande SAS – Socialt Ansvarig Samordnare, 2026-05-07
Förslag till reviderad delegationsordning daterad 2026-05-27

Skickas till

Socialchef
SAS – Socialt Ansvarig Samordnare

ON § 73**Dnr 2026/000073****Remiss - Motion rätten till sysselsättning och försörjning för personer med funktionsnedsättning och nedsatt arbetsförmåga****Omsorgsnämndens beslut**

Omsorgsnämnden yttrar sig över motionen enligt vad som anges nedan.

Sammanfattning

Michael Sternemar (L) skriver i sin motion till Kommunfullmäktige att Liberalerna har en lång och stolt tradition av att värna rättigheterna för personer med funktionsnedsättning. Med detta som grund och med arbetslinjen som bärande princip anser vi att Sotenäs kommun bör ta ett tydligt ansvar för att förbättra situationen lokalt. Sotenäs kommuns Omsorgsförvaltning delar motionärens ambition att fler kommuninvånare ska ges möjlighet till arbete efter förmåga och att motverka långvarigt utanförskap. Den statistik på kommunnivå gällande funktionsnedsättning och arbetsförmåga är dock begränsad och ofta svår att bryta ner på ett jämförbart sätt, särskilt när det gäller typ av funktionsnedsättning. Förvaltningen ställer sig dock positiv till motionärens intention och ser det möjligt att på sikt kunna redogöra för hur arbetet fortskrider utifrån kommande aktivitetskrav.

Beskrivning av ärendet

Mikael Sternemar (L) lämnade 2026-03-16 in en motion till Kommunfullmäktige. Motionen har lämnats på remiss till Omsorgsnämnden för yttrande över sakinnehållet. Michael Sternemar (L) skriver i sin motion att cirka 16 procent av befolkningen i åldersgruppen 16–64 år har en funktionsnedsättning, vilket motsvarar omkring 1 014 000 personer. Av dessa uppger 42 procent att funktionsnedsättningen medför nedsatt arbetsförmåga. Andelen personer med funktionsnedsättning är ungefär lika hög bland kvinnor som bland män. Förekomsten är lägst i åldrarna 30–49 år och högst i gruppen 50–64 år. Endast 37 procent av personer med funktionsnedsättning har en eftergymnasial utbildning, jämfört med 48 procent i befolkningen som helhet.

Mot bakgrund av dessa nationella siffror föreslår motionären Kommunfullmäktige att besluta:

1. Att redovisa för Kommunstyrelsen hur siffrorna för sysselsättningsgraden för människor med olika funktionsnedsättningar ser ut i Sotenäs i jämförelse med riket och regionen.
2. Att anta ett mål om att sysselsättningsgraden bland personer med funktionsnedsättning i Sotenäs kommun ska vara lika hög som i befolkningen i övrigt, samt att kommunen aktivt ska vidta åtgärder för att nå detta mål.
3. Att anta ett mål om att andelen personer med funktionsnedsättning som arbetar heltid ska motsvara andelen bland personer utan funktionsnedsättning.
4. Att säkerställa att kvinnor och män med funktionsnedsättning i kommunen har lika hög tjänstgöringsgrad.

Motionen lyfter en angelägen och viktig fråga om delaktighet, arbete och försörjning för personer med funktionsnedsättning och nedsatt arbetsförmåga. Förvaltningen delar motionärens ambition att fler kommuninvånare ska ges möjlighet till arbete efter förmåga och att motverka långvarigt utanförskap. arbetar redan idag med flera insatser som syftar till att stärka möjligheten till arbete för

Forts. ON § 73**Dnr 2026/000073**

personer med funktionsnedsättning eller nedsatt arbetsförmåga, bland annat genom:

- kommunala arbetsmarknadsinsatser
- samverkan med Arbetsförmedlingen och andra myndigheter
- anpassade sysselsättningar och arbetsträningsplatser
- kommunens ansvar inom ramen för LSS och daglig verksamhet
- kommunens roll som arbetsgivare med fokus på arbetsmiljö, anpassning och rehabilitering.

Statistik på kommunnivå gällande funktionsnedsättning och arbetsförmåga är dock begränsad och detta medför att den är svår att bryta ner på ett jämförbart sätt, särskilt när det gäller typ av funktionsnedsättning. Omsorgsförvaltningen kartlägger i dagsläget aktivitet bland de som beviljats ekonomiskt bistånd. Detta i samband med det aktivitetskrav och därmed lagkrav som införs under sommaren 2026. Enheten myndighet och funktionsstöd har arbetat fram en projektplan i syfte att främja aktivitet för fler målgrupper än enbart den som lagkravet avser bland annat de med funktionsnedsättning. Sotenäs kommun har en låg arbetslöshet i jämförelse med övriga landet på ca 3,7 procent. Detta tillsammans med ett ökat behov av arbetskraft utifrån kommunens demografiska utveckling behöver förvaltningen finna metoder för att se till varje enskild individs möjlighet till aktivitet, arbete.

I dagsläget saknas den statistik som efterfrågas men förvaltningen ställer sig positiv till motionärens intention och ser det möjligt att på sikt kunna redogöra för hur arbetet fortskrider utifrån kommande aktivitetskrav.

Konsekvensbeskrivning**Hållbar utveckling**

Projektplanen med syfte att främja aktivitet för flera målgrupper kommer på sikt om den genomförs att skapa ett mer jämlikt och hållbart samhälle där fler grupper involveras i samhället.

Underlag

Protokollsutdrag ONAU 2026-05-07 § 75

Tjänsteutlåtande avdelningschef 2026-04-20

Remiss - motion rätten till sysselsättning och försörjning för personer med funktionsnedsättning och nedsatt arbetsförmåga, 2026-03-24

Protokollsutdrag KF 2026-03-17 § 46 Motion rätten till sysselsättning och försörjning för personer med funktionsnedsättning och nedsatt arbetsförmåga, 2026-03-16.

Skickas till

Kommunstyrelsen

ON § 74**Dnr 2026/000002****Delårsrapport april 2026****Omsorgsnämndens beslut**

Omsorgsnämnden godkänner upprättad delårsrapport per april 2026, daterad 2026-05-18.

Sammanfattning

Periodens nettokostnad uppgår till 97,2 mnkr vilket är 2,5 mnkr (3 procent) högre än budgeterat. För helåret prognostiseras ett resultat i nivå med budget. Årets investeringsbudget uppgår till 7,2 mnkr. Helårsprognosen innebär att 4,5 mnkr förbrukas under 2026, vilket innebär att 2,7 mnkr av årets budget inte kommer nyttjas under året. Av dessa medel avser 2,7 mnkr fleråriga projekt där överskjutande budget förs över till år 2027.

Underlag

Tjänsteutlåtande socialchef, 2026-05-18

Delårsrapport april 2026 Omsorgsnämnden 2026-05-18

Skickas till

Socialchef
Förvaltningsekonom
Controller
Ekonomichef
Revisionen

ON § 75**Dnr 2026/000076****Åtgärdsplan för ekonomi i balans****Omsorgsnämndens beslut**

Omsorgsnämnden tar del av informationen.

Omsorgsnämnden ger socialchefen i uppdrag att genomföra en risk och konsekvensbeskrivning ur ett befolkningsperspektiv gällande åtgärdsplanen för budget i balans.

Sammanfattning

Socialchefen informerar om beräknade besparingar enligt åtgärdsplanen.

Ordförande ställer fråga till nämnden om nämnden finner att den vill ge socialchefen i uppdrag att genomföra en risk- och konsekvensbeskrivning ur ett befolkningsperspektiv gällande åtgärdsplanen för budget i balans.

Nämnden diskuterar förslaget och ställer sig positiva till förslaget om uppdrag till socialchefen.

Underlag

Risk- och konsekvensanalyser åtgärdsplan, maj 2026.

Skickas till

Socialchef



ON § 76

Dnr 2026/000011

Information från socialchef

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden tar del av informationen.

Sammanfattning

- a) Nytt personal- och lönesystem
Kommunen har valt VISMA och planeringssystemet Medvind. Igångsättande i november 2026 om planen håller.
- b) Tillsyn Inspektionen för vård och omsorg (IVO)
Pågående tillsyn från IVO gällande avvikelse enligt Lex Sarah. Synpunkterna från kommunen är inlämnade till IVO.
- c) Revisionens granskning
Revisionen har inkommit med ett antal synpunkter efter sin granskning. Detta gäller både den grundläggande granskningen och den extra granskning som gjorts gällande avvikelsehantering inom hemtjänsten. Svar till revisionen senast 2026-08-30. Ärendet återkommer för beslut till nämnden i augusti.
- d) Inspektion Arbetsmiljöverket
Arbetsmiljöverket har inkommit med en rapport efter sin granskning av hemtjänsten. Det finns delar av rapporten där förvaltningen inte har samma bild av verksamheten som arbetsmiljöverket.
- e) Inkomna synpunkter från anställda
Synpunkter har inkommit till förvaltningen och nämnden från anställda på Hunnebohemmet. Socialchefen informerar om sin återkoppling på brevet.
- f) Våld i nära
Mikael Sternemar (L) ställer fråga om ”Våld i nära”. Mikael Sternemar (L) undrar om polisen orosanmäler till socialtjänsten vid våld i nära. Socialchefen informerar om att polisen inte är skyldig att orosanmäla till socialtjänsten om det inte är så att det finns barn i familjen som bevittnar våld, då ska uppgifter lämnas till socialtjänsten enligt 14 kap 1§. Om våld endast rör vuxna utan barn finns ingen generell anmälningsplikt enligt SoL.
- g) Förfrågningsunderlag LOV
Mikael Sternemar (L) ställer fråga om larmen är med i förfrågningsunderlaget som ska gå ut inför upphandlingen. Socialchefen informerar om att hon får undersöka saken och återkomma med svar på frågan.
- h) Begränsningsåtgärder
Mikael Sternemar (L) ställer fråga om vi låser in de brukare som är stökiga och stör andra brukare? Socialchefen informerar om att det inte är tillåtet att låsa in brukare.

Forts. ON § 76**Dnr 2026/000011**

- i) Konferens om nya Hälso och sjukvårdsavtalet
Ordförande informerar om konferens angående nya hälso- och sjukvårdsavtalet. Tre tillfällen erbjuds i Göteborg under hösten. Ordförande beslutar att en representant för varje block får åka och att sedvanlig ersättning utgår för förrättning. Nämndsekreteraren skickar ut information till ordinarie ledamöter som väljer deltagare.

ON § 77**Dnr 2026/000114****Initiativärende - Ökat nyttjande av Tumlaren i friskvårdande och rehabiliterande syfte för personal inom Omsorgsnämndens verksamheter****Omsorgsnämndens beslut**

Omsorgsnämndens beslutar att sända initiativet till förvaltningen för beredning åter för beslut inom 3 månader.

Beskrivning av ärendet

Mikael Sternemar (L), Rosita Holmström (M), Britt Lindgren (C), Camilla Jansson (DemR), Ann Elisson, (DemR) har lämnat in ett initiativärende angående *Ökat nyttjande av Tumlaren i friskvårdande och rehabiliterande syfte för personal inom Omsorgsnämndens verksamheter*. Initiativtagarna skriver i sitt ärende om förslag till beslut:

Omsorgsnämnden beslutar att

1. ge förvaltningschefen i uppdrag att möjliggöra och uppmuntra personal inom Omsorgsnämndens verksamheter att i ökad omfattning utnyttja Tumlaren i friskvårdande och arbetslivsinriktat rehabiliterande syfte,
2. ge förvaltningschefen i uppdrag att analysera målgrupper och behov inom Omsorgsnämndens verksamheter,
3. ge förvaltningschefen i uppdrag att redovisa organisatoriska förutsättningar, former för samverkan med Tumlaren samt faktiska kostnader i samband med genomförandet.
4. ge förvaltningschefen i uppdrag att återkomma med resultatet till Omsorgsnämnden senast till mötet 2026-11-26.

Bakgrund

Omsorgsnämndens verksamheter är personalintensiva och präglas ofta av fysiskt och psykiskt krävande arbetsuppgifter. Sjukfrånvaro, belastningsskador och stressrelaterad ohälsa är återkommande utmaningar inom vård- och omsorgsyren.

Sotenäs kommun har tillgång till anläggningen Tumlaren, som erbjuder goda möjligheter till träning, rehabilitering, rörlighetsträning och återhämtning. Denna resurs används i dagsläget i begränsad omfattning av personal inom omsorgsverksamheterna, trots potential att bidra till förbättrad hälsa, ökad arbetsförmåga och minskad sjukfrånvaro.

Motivation

Ett mer strukturerat nyttjande av Tumlaren i personalens friskvård och rehabilitering kan bidra till att:

- förebygga arbetsrelaterade belastningsskador,
- stödja återgång i arbete vid sjukskrivning,
- stärka den psykiska hälsan och minska stress,
- öka attraktiviteten som arbetsgivare,
- på sikt minska kostnader för sjukfrånvaro och vikarietillsättning.

Forts. ON § 77**Dnr 2026/000114**

Friskvård och tidiga rehabiliterande insatser bör ses som en investering snarare än en kostnad.

Underlag

Initiativärende Mikael Sternemar (L) med flera - Ökat nyttjande av Tummlaren i friskvårdande och rehabiliterande syfte för personal inom Omsorgsnämndens verksamheter, 2026-05-26

Skickas till

Socialchef